



Co-funded by
the European Union



CONCORD

Tendances du financement de l'UE en faveur des OSC : qui en détient encore la plus grande part ?

9 Avril 2026

Ce webinaire s'inscrit dans les activités de CONCORD sur l'engagement significatif
[Accédez à nos ressources ici.](#)






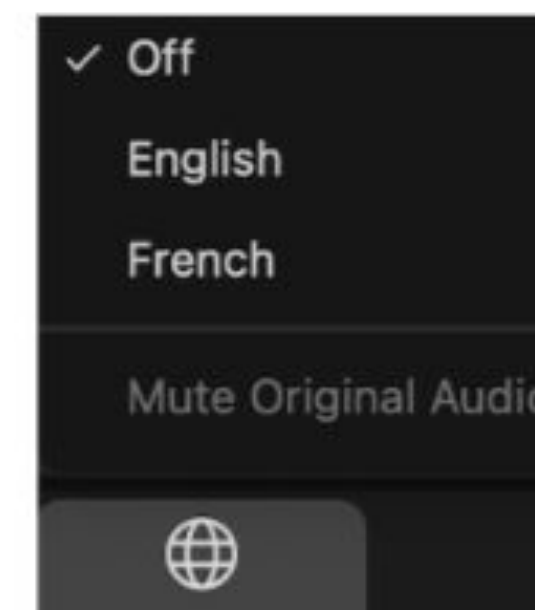
@concord-europe.bsky.social



concordeurope.org

Consignes

-  This meeting will be **simultaneously interpreted** in **English, Spanish & French**. Please click on the globe button to select the language in which you would like to listen to this meeting.
-  Cette réunion sera **interprétée simultanément** en **français, anglais et espagnol**. Veuillez cliquer sur le bouton en forme de globe pour sélectionner la langue dans laquelle vous souhaitez écouter cette réunion.
-  Esta reunión será **interpretada simultáneamente** en **español, francés e inglés**. Haga clic en el botón con forma de globo terráqueo para seleccionar el idioma en el que desea escuchar esta reunión.



Agenda

14:30 | Bienvenue

14:40 | Programme

- Engagement significatif et accès aux financements
- L'Union européenne et son budget
- Tendances du financement de l'UE en faveur de la société civile
- Pourquoi cet enjeu est-il crucial aujourd'hui et comment s'engager efficacement

15:15 | FAQ

15:50 | Conclusion

Engagement significatif

Il y a quelques mois, CONCORD a lancé une plateforme "[Plateforme d'engagement significatif de la société civile.](#)"

- Partager avec la société civile des connaissances sur la manière de s'engager avec l'UE, grâce à diverses ressources
 - ➔ Le webinaire d'aujourd'hui s'inscrit dans cette démarche !

Que demandons-nous à l'UE ?

- ❖ Associer les OSC dès le début des processus de consultation!
- ❖ Favoriser un dialogue régulier et des retours continus
- ❖ Passer de la consultation à la co-construction



L'accès au financement nécessite une participation significative à plusieurs niveaux avant le lancement d'un appel à propositions !



Co-funded by
the European Union



CONCORD

L'Union européenne et son budget



UE et son budget

Le **cadre financier pluriannuel (CFP)** définit le budget de l'UE sur une période de 7 ans. **Le budget actuel couvre la période 2021-2027.**

Il comprend différents rubriques budgétaires, dont la **rubrique 6**, qui représente environ 10 % du budget total de l'UE et est **consacrée à l'action extérieure de l'UE vis-à-vis des pays tiers.**

La **rubrique 6** inclut l'**instrument de voisinage, de coopération au développement et de coopération internationale** (IVCDCI – Europe dans le monde).

Heading 6 External Cooperation of the EU

(around 72% - 79.462 bln to NDICI - Global Europe)



79,4 milliards €

Géographique

75 % — 60,388 Md €

- Voisinage
- Afrique subsaharienne
- Asie et Pacifique
- Amériques et Caraïbes



Thématique

6,358 Md €

- Droits de l'homme et démocratie
- Société civile
- Stabilité et paix
- Défis mondiaux



Réponse rapide

3,182 Md €

- Réponse aux crises et prévention des conflits
- Résilience et lien humanitaire-développement
- Politique étrangère



Réserve pour défis émergents et priorités (9,534 Md €)

Un moment clé : le prochain budget de l'UE

Le **prochain cadre financier pluriannuel (2028-2034)** définira les priorités de l'UE pour les années à venir.

Les **discussions ont déjà commencé sur** :

- Ce que l'UE doit prioriser
- Les acteurs qui mettront en œuvre les programmes
- Les instruments de financement à mobiliser

Ces choix détermineront **dans quelle mesure les OSC pourront accéder aux financements de l'action extérieure de l'UE.**



Il ne s'agit pas uniquement d'un débat budgétaire, mais d'une discussion sur les priorités politiques, les partenariats et les rapports de pouvoirs

Pourquoi les modalités sont-elles importantes ?

Gestion directe

Gerer directement par l'UE

Plus susceptible de passer par des appels à propositions

Accès plus direct pour les OSC

Gestion indirecte

Gérée par des acteurs intermédiaires

Souvent mise en œuvre par des agences des Nations unies, des banques de développement, des États membres ou la BEI (Entité ayant passé l'évaluation des piliers)

Visibilité et accès plus limités pour les OSC



La manière dont les financements sont gérés influence :

- qui peut y accéder
- qui prend les décisions
- le degré de transparence du processus



Co-funded by
the European Union



CONCORD

Les tendances du financement de l'UE



Sur quoi repose cette analyse ?



Basé exclusivement sur des données publiques traçables de la Commission européenne

- **787** documents officiels de programmation de l'UE - Echantillon de **40 pays**
- **€26.4 milliards** analysés (Novembre 2021–Mai 2025)
- **Programmes géographiques et thématiques**
- Analyse quantitative et qualitative (19 entretiens)

Un recul de l'accès direct des OSC

Dominance de la gestion indirecte

- **62 % des financements** analysés sont **gérés de manière indirecte**
- **Forte augmentation** : de 42 % (2021) à 68 % (2024)
- **31 % du budget analysé est géré directement**

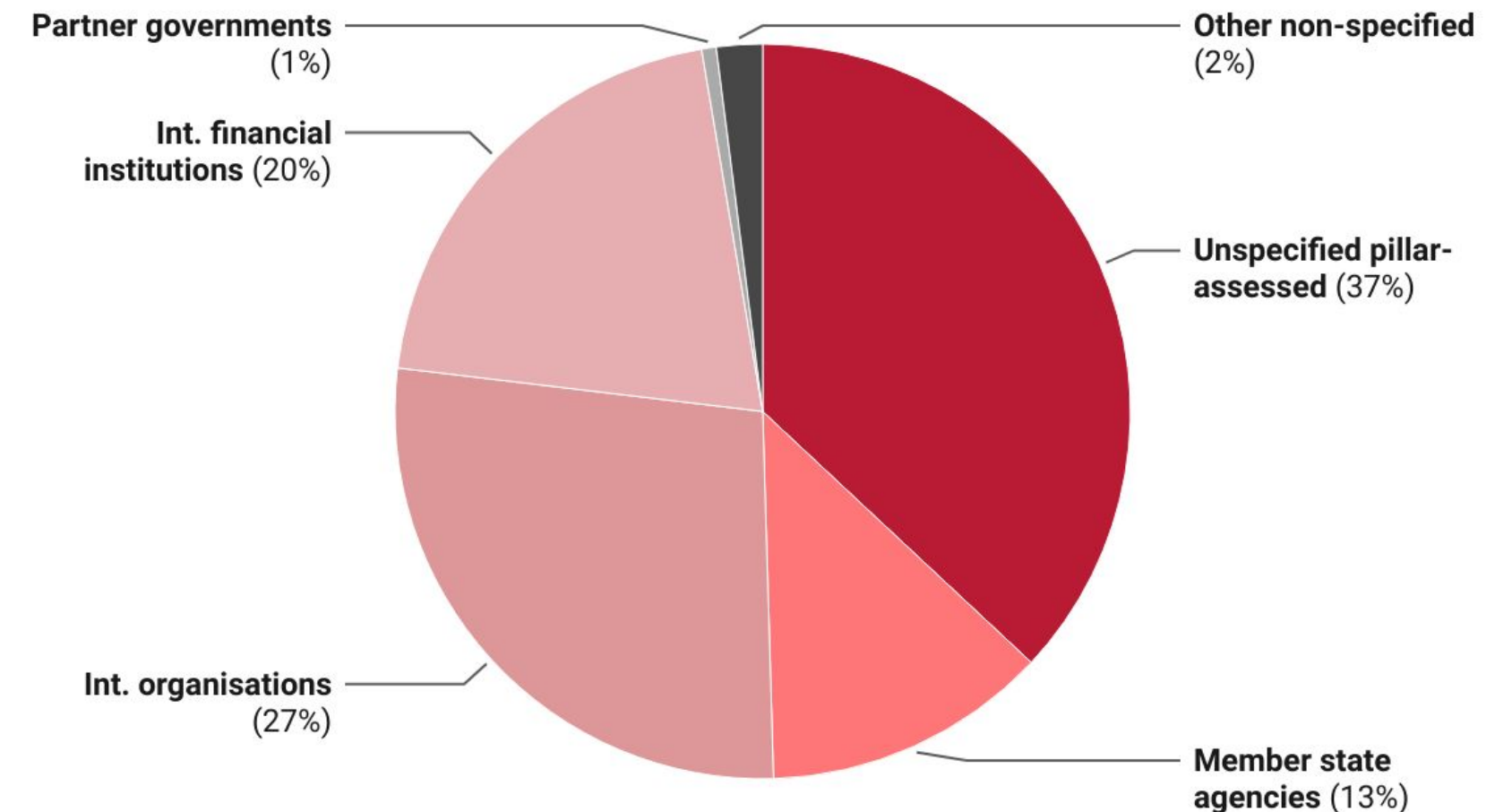
Une traçabilité limitée

- **70 % des financements** ne permettent pas d'évaluer l'accès des OSC
- Les partenaires de mise en œuvre ne sont souvent pas précisés au stade de la programmation
- Les mécanismes de redevabilité et de contrôle sont structurellement affaiblis



Pas de traçabilité → pas de responsabilité/redevabilité!

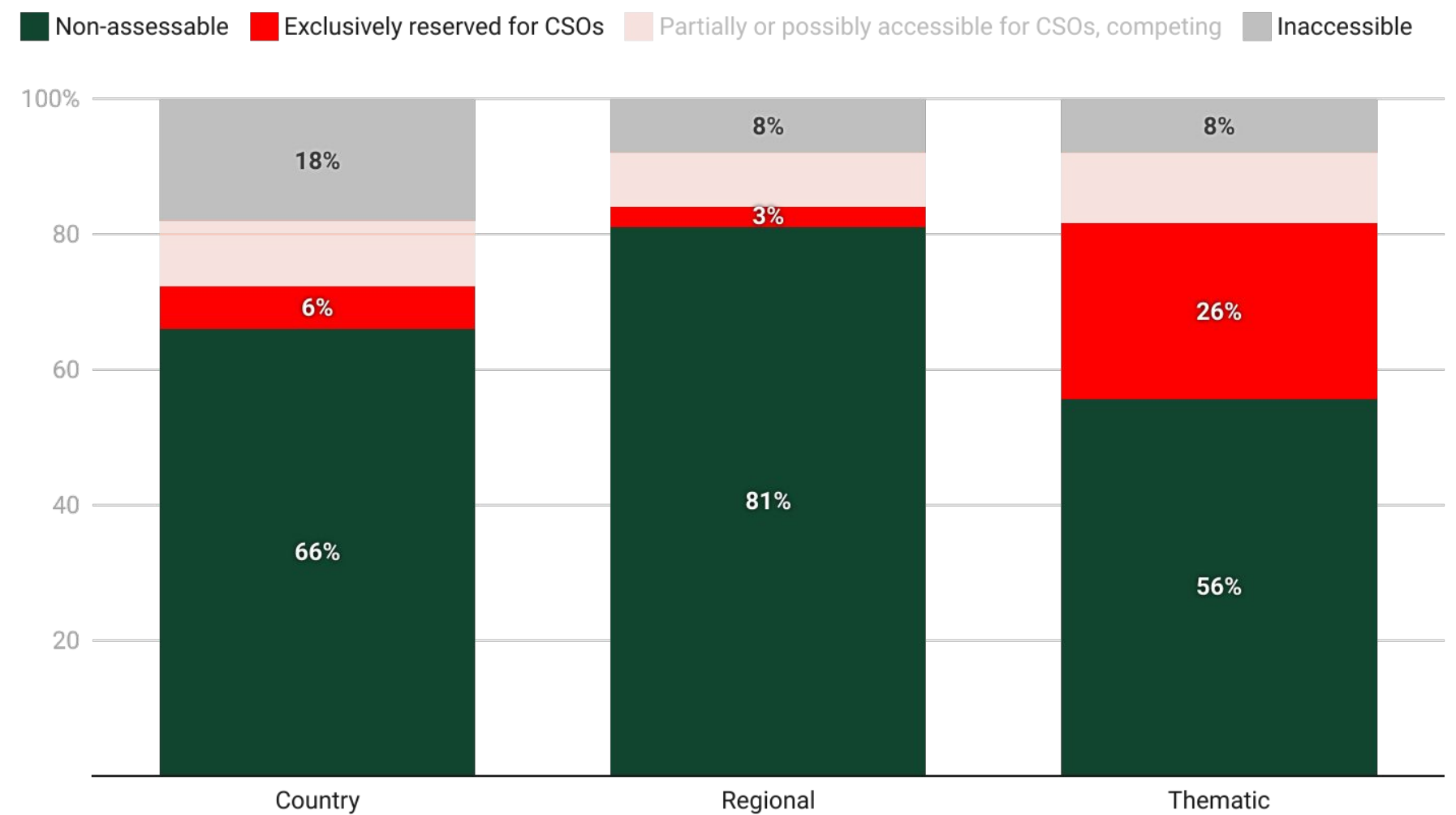
Implementing partners for indirect management



Created with Datawrapper

L'accès des OSC existe, mais reste limité à certains espaces

- Seuls **10 % des financements analysés** sont explicitement destinés à la société civil
- Les financements des OSC se concentrent sur :
 - la gouvernance
 - les droits
- La majorité des financements se trouve dans des programmes géographiques (moins accessibles)



Created with Datawrapper

Distribution of the budget in % by accessibility and by scope

Funding design favors scale over diversity

- La gestion directe s'appuie largement sur des appels à propositions compétitifs
- Recours croissant à des appels regroupés de grande envergure et à des attributions directes
- Des exigences administratives et de conformité standardisées

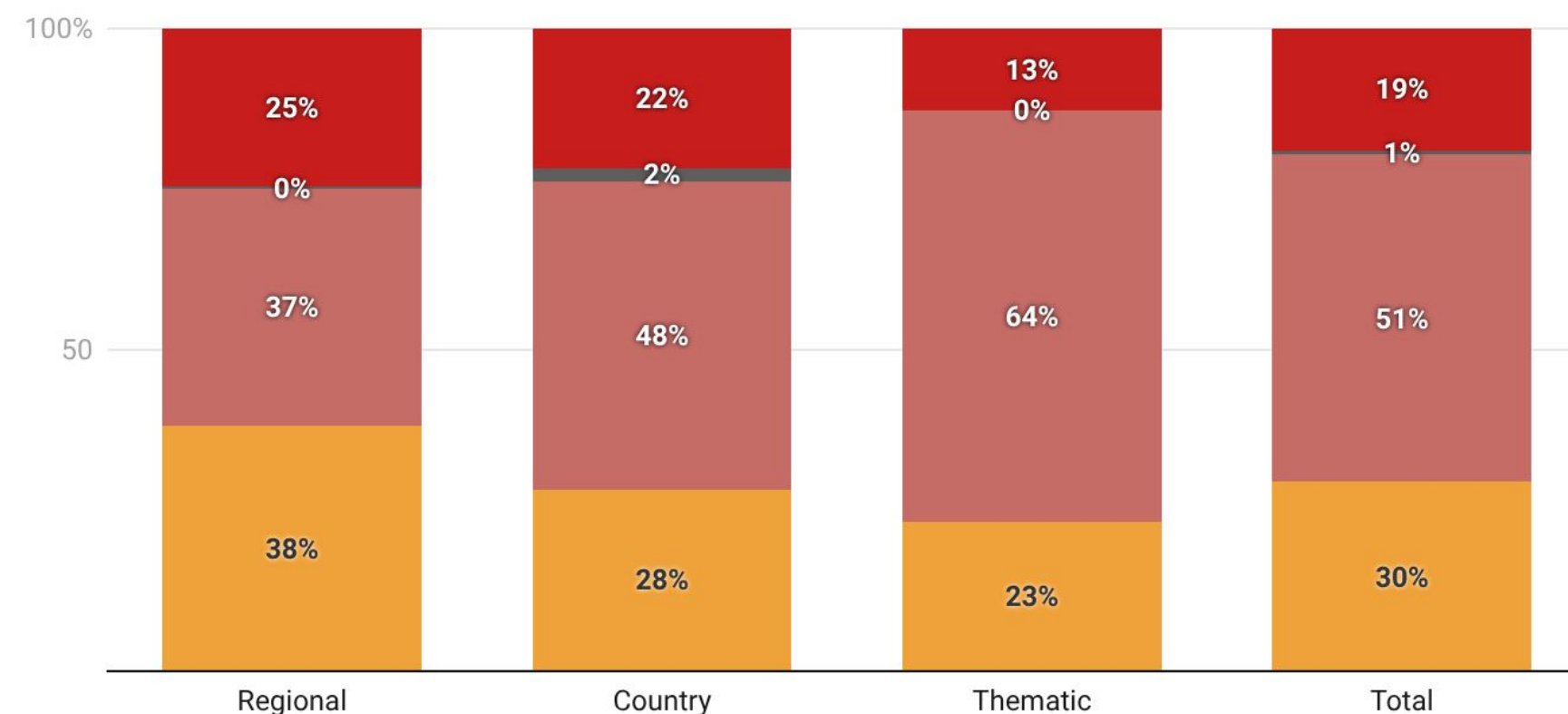


L'échelle prime sur la proportionnalité = accès limité pour les petites OSC

Direct management budget in €M by sub-modality and scope

(excl. budget support)

Direct Awards Calls for proposals Twinning Procurement



Created with Datawrapper



Co-funded by
the European Union



CONCORD

Pourquoi cet enjeu est-il crucial aujourd'hui et comment s'engager efficacement



@concord-europe.bsky.social



concordeurope.org

Points d'entrée

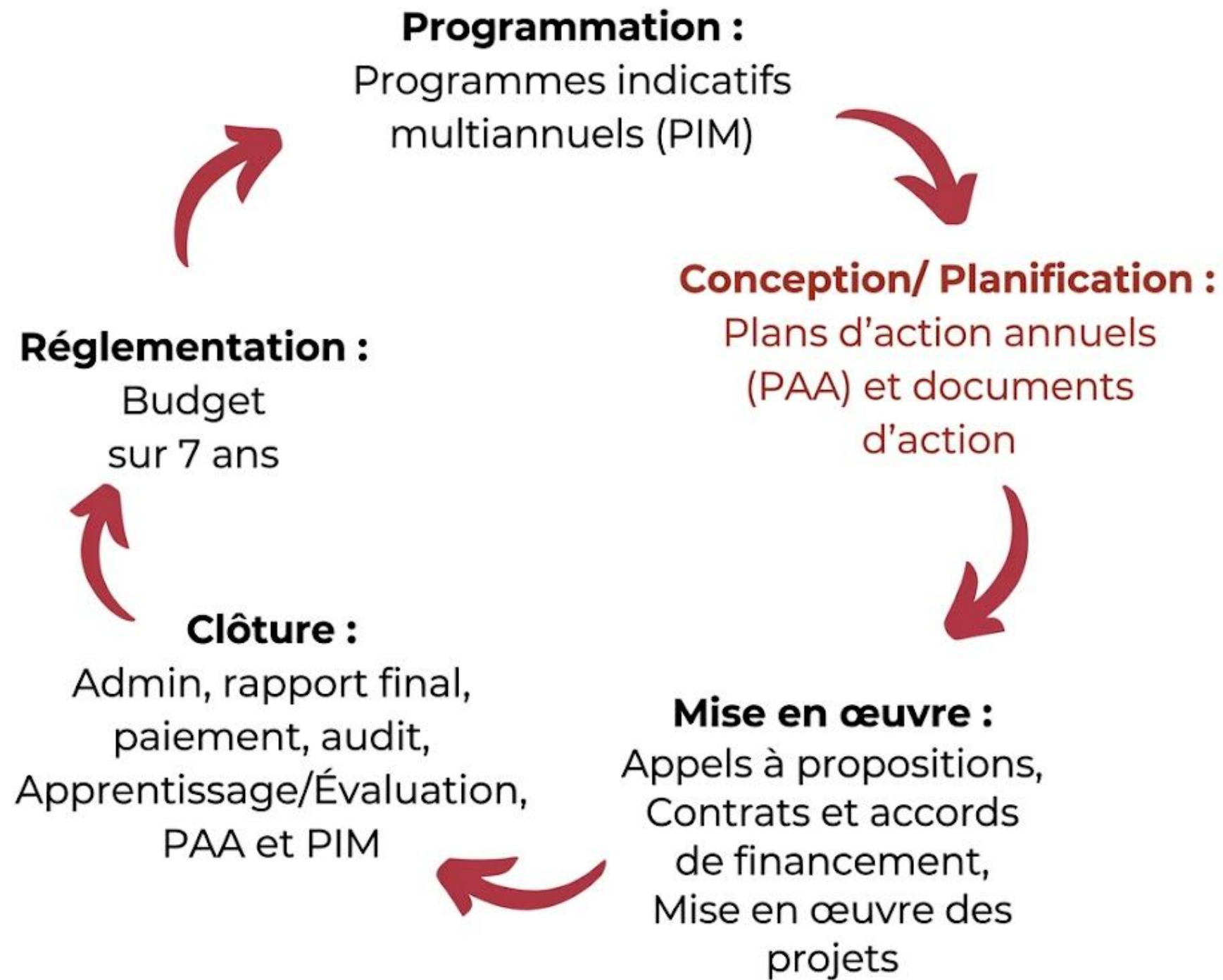
Moments clés à venir :

- À travers les consultations sur les priorités, comme le Global Gateway et les feuilles de route pour la société civile → en ce moment même !
- Lors des processus de programmation → en 2028
- Dans les discussions sur les plans d'action annuels

En continu :

- Dialogue régulier avec les délégations de l'UE et les points focaux. **Ne pas oublier** les ambassades des États membres et leurs agences !
- Construire des relations avant la publication des appels à financement

Le cycle de programmation



La plupart des OSC s'engagent au stade des appels à propositions

MAIS

La plupart des décisions sont prises lors des étapes de programmation et de planification

Demandes aux délégations de l'UE

1. Renforcer l'accessibilité et l'inclusivité dans la gestion indirecte
2. Mobiliser les capacités et ressources des délégations de l'UE pour un engagement plus significatif avec les OSC
3. Organiser des consultations en amont, plus régulières et plus inclusives
4. Fournir un retour sur la manière dont les contributions des OSC sont prises en compte dans les décisions de programmation
5. Soutenir des partenariats de long terme avec les OSC, au-delà de projets ponctuels
6. Améliorer l'accès aux appels à propositions et simplifier le soutien aux organisations locales et communautaires

Recommandations pour un engagement efficace

Contactez

Partager avec les [délégations de l'UE](#) un point d'entrée pour le dialogue.
Vérifier si des consultations des OSC ont lieu au niveau de la délégation et à quelle fréquence → Si ce n'est pas le cas, demander au chef de coopération d'en organiser

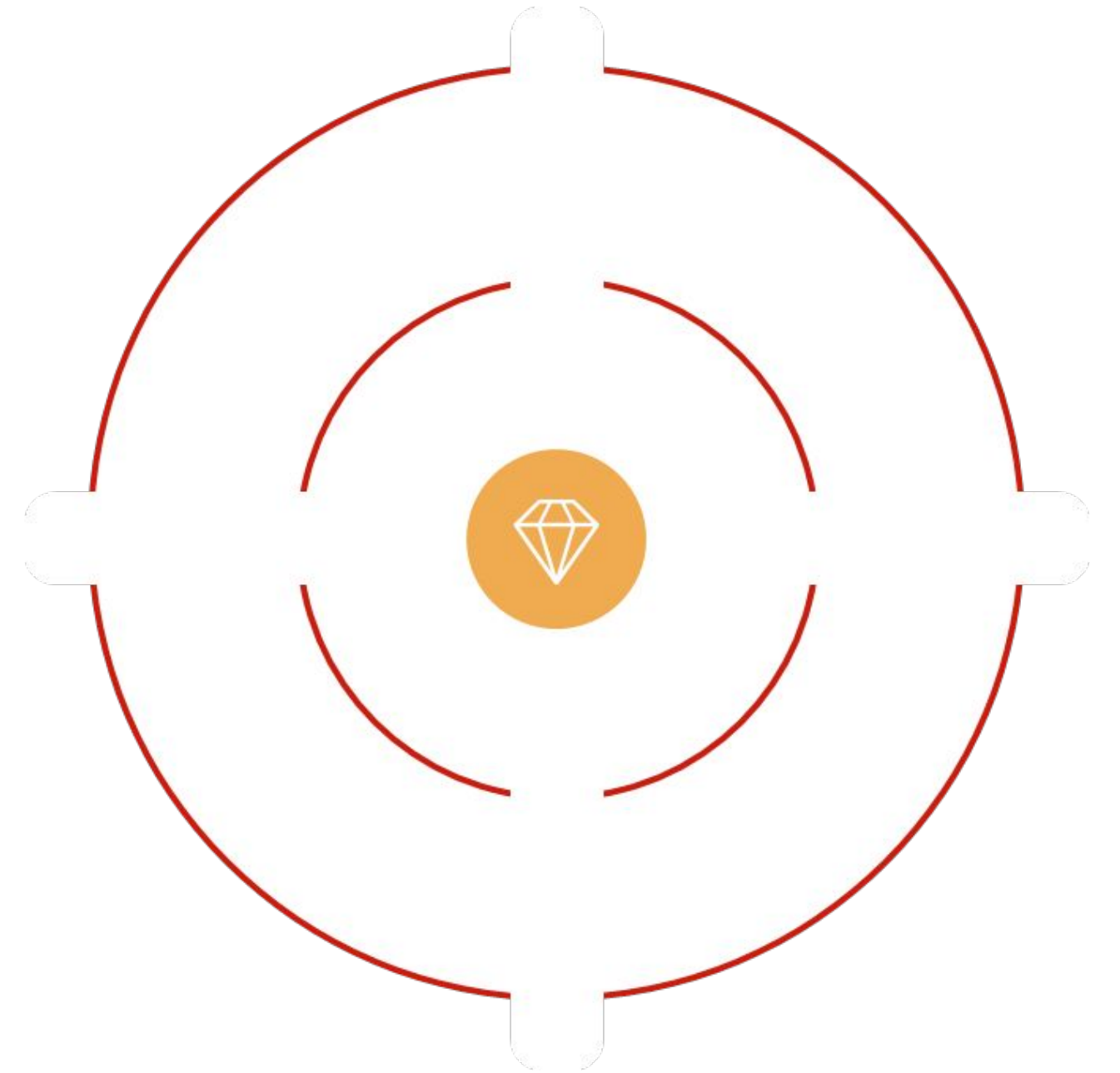
Organisez-vous

Collaborer avec les plateformes nationales d'ONG et les OSC pour garantir un plaidoyer cohérent et des positions communes sur la programmation.

Soyez prêt!

Lire les documents des délégations de l'UE (MIPs,(M)AAPs...) pour comprendre les priorités nationales

Utiliser le "[Lion's share](#)" pour formuler des messages concrets et clairs à destination des délégations de l'UE!





Co-funded by
the European Union



CONCORD

¡Gracias! Thank you! Merci !

¿Preguntas? Questions ?



@concord-europe.bsky.social



concordeurope.org



Co-funded by
the European Union



CONCORD

À quoi ressemble un engagement significatif ?
Partagez votre expérience !

[menti.com](https://www.menti.com)

2280 0640





 CONCORD

 @concord-europe.bsky.social

 concordeurope.org